



在石河子市人民医院手术室，麻醉医生为全麻手术结束的患者进行呼吸支持治疗及关怀(摄于2025年11月12日)。李佳瑞 摄



八师石河子市总医院家庭医生签约服务团队的医务人员到石河子市16小区给患者进行健康检查和诊疗(摄于2025年8月19日)。李佳瑞 摄

8

兵团日报

2026年2月5日 星期四

联系电话: 0991-5509362

专题

投稿邮箱: bdtzkh@163.com

责任编辑: 杨学森 视觉: 武帆

初心如磐担使命 奋楫扬帆启新程

——八师石河子市总医院高质量发展纪实

康晓东 陈世江 李佳瑞

党建引领聚合力,军垦医心筑安康。近年来,八师石河子市总医院锚定“健康中国”战略目标,立足兵团职责使命,紧紧围绕争创“新疆一流、兵团领先”的定位方向,按照医院党委“1+2+5+3”战略布局,深植红色基因,以党建为根、以人民健康为中心,始终坚持“三个持之以恒”,通过一系列改革创新,以“实的作风、实的措施、实的担当”,将政治优势转化为发展动能,将党建引领融入医疗服务全过程,蹚出一条具有兵团特色的公立医院高质量发展之路,在戈壁绿洲上绘就了提质增效、福佑民生的健康新画卷。

党建铸魂强根基 职责使命扛在肩

“公立医院姓公为民,党的领导是根本保证,作为兵团范围内一家非常重要的三级甲等医院,更要扛起守护各族职工群众健康的政治责任。”八师石河子市总医院领导班子坚守政治属性,全面落实党委领导下的院长负责制,制定专项实施细则,修订党委书记与院长定期沟通、“三重一大”决策等核心制度,清晰划分权责边界,将党的领导嵌入决策、执行、监督全过程,以科学民主决策护航医院发展方向,彰显兵团公立医院的政治担当。

“支部建在科上,党员骨干冲在一线”是破解党建与业务“两张皮”的关键举措。2025年,八师石河子市总医院完成34个科室党支部换届,推动支部深度参与科室重大决策;落实“双培养”机制,全年培养入党积极分子47名,发展一线专技党员15名,让党员成为技术骨干、骨干成为党员中坚。2025年初,石河子市站库存告急,该院党员领导干部率先垂范,带领600余名医务人员分3批无偿献血超10万毫升,及时缓解临床用血压力,用行动诠释“军垦儿女守边疆、医者仁心护健康”的使命担当。该院积极开展“七一”合唱比赛等主题党日活动,厚植干部职工爱国爱党爱兵团的情怀,《军垦绿叶,朝阳红心》党建案例获评全国一地一品“典型案例”,铸就独具军垦特色的党建品牌。

作风建设与民生服务深度融合。为提高服务职工群众的水平,2025年,八师石河子市总医院领导班子坚持深入临床一线、团场连队调研,查摆就医流程繁琐、病房设施老旧等问题,整改增设自助挂号机、优化出院结算流程等民生实事130余项;构建“四责协同”廉政机制,编制《廉政风险防控手册》,及时排查风险点,推动医护人员廉洁从业,2025年医务人员拒收红包50个,收获597面锦旗和表扬信,以清风正气守护医者初心,筑牢兵团医疗队伍的纪律防线。

文化聚力激活内生动力。2025年,八师石河子市总医院建强全媒体矩阵,开展健康直播46场,科普短视频单条最高播放量830万次,获评“健康报社2025年度地方宣传工作先进单位”。以军垦文化为根基,常态化开展“我们的节日”活动,获得“健康报公立医院高质量发展创新医院案例奖”;挂牌3个劳模创新工作室,让文化软实力成为推动医院高质量发展、履行兵团使命的硬支撑。

医共体改革破局 健康服务零距离

2025年,随着石河子开发区医院、泉水地医院正式纳入市紧密型医共体,八师石河子市总医院成员单位增至23家。该院秉持“一家人、一本账、一盘棋”发展思路,以改革创新精神打破资源壁垒,整合优质资源,构建起覆盖市、辐射团场、直达社区连队的医疗服务网,让“大病不出市、常见病不出团、小病在社区”的愿景逐步变成现实。

“以前带孩子看病要跑几十公里,现在社区就能约

三甲专家,周末还有全天专家门诊,太方便了!”一位团场家长赵山(化名)的感慨,正是该院优质医疗资源下沉的生动注脚。此前,赵山的孩子因为便血需要住院治疗,八师石河子市总医院消化内科为其开通绿色通道,实现“半天预约、一天手术、术后返回”,25分钟完成内镜治疗,患儿一周后顺利返校。这样的便捷,源于该院推出的“线上预检+线下优先”一站式转诊服务,更得益于周末全天专家门诊、基层驻点诊疗等创新举措,使基层转诊平均等待时间压缩60%,真正实现“资源多跑路、患者少奔波”。

自启动专家下沉计划以来,该院423名专家深入28个社区卫生服务站,开展诊疗7213人次、义诊499场,周末全天专家门诊覆盖重点学科,让各族群众在家门口就能享受到三甲医院的优质诊疗服务。

医疗帮扶坚持“输血”与“造血”并重,扩大优质服务辐射面。八师石河子市总医院呼吸与危重症医学科与一四九团医院专科共建,专家每月驻点带教,使当地地医技术考核合格率达65%升至91%,呼吸疾病外转率降至12%,实现支气管镜诊疗技术零的突破;石河子总场分院在帮扶下开展腹腔镜微创手术,二、三级手术占比达67.36%,区域就诊率超80%。

制度保障筑牢医共体根基。为落实八师石河子市党委一体化发展要求,八师石河子市总医院设立了19个一体化管理中心,统筹人财物管理,联结23家成员单位,搭建三级医疗信息网络,实现检查结果、电子病历共享,远程诊断符合率从40.1%提升至81.6%。尤为突出的是,家庭医生签约服务覆盖率超90%,通过“签约+履约+健康管理”全流程服务,为老年人、慢性病患者等重点人群提供精准健康保障,让兵团职工群众的健康“有人管、有人护”。

医者仁心是医共体的底色,更是兵团精神的传承。一四八团分院医生施海军在万米高空紧急救治低血糖乘客,15分钟便缓解患者症状;术后热线答疑、社区康复跟踪、慢性病规范管理……八师石河子市总医院将“以患者为中心”理念贯穿诊疗全过程。人才梯队建设同步推进,“导师带徒”培育本土人才,援疆专家与基层骨干协同协作,持续提升基层医疗水平,让医共体成为守护职工群众健康的坚固堡垒。

精医惠民提质效 筑牢质量安全线

医疗质量是医院的生命线,更是医院履行职责使命的核心底气。八师石河子市总医院以患者为中心,构建三级质控体系,全覆盖开展“三基三严”培训考核,常态化复盘高风险病例,以精细化管理筑牢质量安全防线。通过ISO15189医学实验室质量认可,推行“事前提醒、事中干预、事后核查”全流程病历质控,以高标准质控守护患者生命安全。

诊疗能力迭代升级,紧盯国考指标实现单病种过程指标全达标。医院健全多学科会诊(MDT)体系,针对复杂肝胆疾病等疑难病症,整合多学科力量制定个性化方案,有效降低患者外转率;推行日间手术、日间化疗模式,日间手术占比达11.37%,让患者少住院、早康复;140项新技术通过准入,成功开展机器人辅助泌尿系手术、5G远程机器人膝关节置换术等10余例高难度手术,多项技术填补兵团、师市空白,以技术创新引领北疆医疗服务升级;建成围产期营养、产后保健特色门诊,完善生育全程服务,满足群众多元化健康需求。

药品与院感管理严守安全底线。五项核心指标全达标,处方合理率99%;推行化疗用药集中配置,覆盖25个临床科室;药物临床试验机构通过GCP国家备案,药品不良反应监测位居兵团首位,获评“全国药品

不良反应监测评价优秀单位”;院感发病率降至0.8%,各项指标均达国家标准,以精细化管理筑牢医疗安全“防火墙”。

危重症救治体系持续完善,推进国家创伤中心及三大危重症救治中心标准化建设,创新“移动救治+快速转运”模式,在3个团场分院设立胸痛中心救治单元、2个团场分院设立卒中中心防控站。去年深秋,一位急性心肌梗死患者通过团场胸痛单元快速筛查、远程会诊,及时转运至总医院开展介入手术,成功挽救生命。医院搭建急诊急救信息平台,购置体外循环机等核心设备,为危重症救治筑牢硬件基础,彰显兵团医院守护生命的硬核实力。

护理服务提质升级成效显著。以“六心护理”品牌为抓手,配置38台移动护士工作站,开设伤口护理、糖尿病护理联合等5个特色护理专科门诊,年接诊1.7万人次,临床护理获批师市重点专科;依托兵团专科护士培训基地,70名学员100%考核通过,创建21个护理示范岗,评选出39名优质服务标兵,患者满意度稳步提升,让医疗服务既有技术精度,更有民生温度。

人才活水强引擎 赋能发展添动能

八师石河子市总医院聚焦现代化医院高质量发展目标,实施“人才强院、人才兴院”战略,坚持党管人才原则,以“人才兴院”为核心引擎,通过拓宽引才渠道、健全培育机制、优化用才环境,将人才优势转化为技术优势、服务优势和发展优势,为医共体改革与区域医疗事业发展注入强劲动能,为兵团医疗事业储备中坚力量。

广开“贤”路,筑巢引凤聚英才。医院聚焦紧缺人才需求,精准施策,出台高层次人才引进、干部选拔聘用、外聘专家管理等10余项制度,构建全方位人才政策支撑体系。目前,八师石河子市总医院已储备中高级及以上职称人才777人,大专及以上学历人才1029人,其中硕博研究生100人,人才梯队结构持续优化。借力“丁香网”“千名硕博智汇石城”等优质招聘平台,开展线上线下专场招聘,吸引近万名求职者投递简历;与疆外10余所高校搭建“实习+就业”人才培养平台,近三年累计招录大中专毕业生794人,其中牵头医院320人、成员单位474人,为医共体健康可持续发展积蓄充足后备力量。此外,该院持续完善引才机制,优化岗位设置,实现高级岗位占比提升5%;通过7场专项招聘,牵头医院录用83人,成员单位录用138人,研究生招录率创历史新高,招聘完成率提升22.73%;推进总医院272个岗位公开招聘,以编制赋能广纳贤才,筑牢高层次人才培育平台,为兵团医疗技术创新提供人才支撑。

外引内联,精耕细作育良才。八师石河子市总医院抢抓“组团式”医疗援疆机遇,引进数十名援疆博士、专家开展技术帮扶,通过门诊坐诊、手术示范、教学查房、学术交流等方式,落地数十项新疆、兵团、石河子市首例新技术、新项目,培育出一批医德高尚、技术精良的本土骨干人才。一批援疆外名医工作室相继落户,携手辽宁中医药大学附属第二医院建立中医人才培养体系,推动中西医协同发展,丰富兵团医疗服务内涵。

坚持“送出去,请进来”。近年来,八师石河子市总医院选送200余名骨干赴阜外医院、华西医院等国内知名医院进修;设立专项资金支持在职学历提升,已培养8名学历提升人员,其中2人脱产攻读博士。建成8个专家(博士)工作站,创建3个交流平台,获批师市级以上人才项目21个;开展5场“鸿雁归来”活动,邀请70余名知名专家交流指导;柔性引进2个援疆专家团队,新建3个博士工作站,35名名医工作室,构建全链条人才培养体系,让人才在兵团医疗事业中茁壮成长。

因地制宜,人尽其才添活力。八师石河子市总医院树立鲜明的用人导向,推动干部能上能下,自主聘任2名业务副院长,调整中层干部20余人次,聘任6名援疆干部为科室副主任和学科带头人,激活干部队伍内生动力。医共体内实行编制备案制管理,完成363名员工备案制转换,动态调配47人,形成人才蓄水池良性循环。强化人才经费保障,落实49名人才相关待遇;申报人才平台4个、人才项目18个。选派100余名高年资医师下沉团场分院,开展诊疗2万余人次,巡诊义诊2000余次,教学查房1000余次,协助基层开展新技术近300项,有效提升基层诊疗水平与患者满意度,让人才红利惠及边疆各族群众。

科技创新攀高峰 温情服务暖民心

八师石河子市总医院秉持“以患者为中心”的理念,落实“多做一些、多做一些、多走几步”的“三多”服务举措,厚植有温度、有精度、有力度的“三度”和“六心”服务底色,用心打造“咱老百姓自己的医院”,将为民服务的宗旨融入医疗服务的每一个细节,让各族患者就医路上满是温情。

服务有温度,细节暖人心。“以前产检要请假排队,现在有早间门诊,周末还有全天专家门诊,看完直接上班,太方便了!”近日,怀孕8个月的石河子市民王女士对医院的便民举措赞不绝口。针对群众就医痛点,医院推出“早晚间门诊+周末全天专家门诊”组合服务,围产科、中医科提前开诊,皮肤科、口腔科服务延伸至21时;门诊大厅智慧导诊屏指引清晰,30台共享轮椅免费使用,便民盒里用品齐全;“一号管三天”政策减免5.42万人次共69.96万元,一站式出入院服务让患者少跑腿。作为兵团首批试点单位,八师石河子市总医院推行24小时免陪照护,护理员全程负责患者康复与检查;为空腹孕妈递糖水、用动画片安抚小患者,点滴细节让就医充满人情味。

协作有力度,生死守底线。“感谢各科室联手,救了我母亲一命!”73岁心梗患者家属激动不已。患者突发交感神经风暴,心内科联合麻醉与围术期医学科创新手术,成功遏制病情;47岁的石女士因多重危重症命悬一线,急诊内科与ICU团队合力筑起生命防线。医院打造“温情手术室”,术前详解、术后陪护,驱散患者恐惧;针对疑难病症整合多学科力量联合会诊,让各族患者在本地就能享受高质量诊疗,用协作之力筑牢生命屏障,践行兵团守护群众生命健康的庄严承诺。

技术有精度,专业赢信任。“手术特别成功,现在能正常走路做家务了!”肉某的母亲康复出院时笑容满面。医院率先在兵团团级医院开展全飞秒近视手术,以“零差错”质控保障安全;在心血管介入、腹腔镜微创等领域持续突破,3.0T核磁共振等先进设备赋能精准诊疗。医院获评国家标准化心脏康复中心,通过国家级房颤中心再认证,医学检验中心获实验室认可,多项科研成果斩获兵团科技进步一等奖。前沿技术与规范治疗,让各族群众的健康保障更有底气,让兵团医疗品牌赢得广泛信赖。

从党建铸魂的固本强基到医共体改革的上下联动,从人才兴院的活水奔涌到温情服务的润物无声,从技术创新的勇攀高峰到精细管理的精益求精,八师石河子市总医院正以军垦儿女的使命感担当,锚定“健康中国”历史航向,在守护边疆各族群众健康、建设区域医疗高地、建设兵团医疗事业高质量发展的崭新篇章!

在石河子市人民医院门诊大厅,工作人员为患者提供导诊咨询、病历复印、医保解答等一站式服务(摄于2025年11月2日)。李佳瑞 摄

石河子市人民医院内科、风湿免疫科主任金鑫(左二)带领医生团队到团场查房(摄于2025年10月18日)。李佳瑞 摄

